

Знайте, с кем говорите



ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ ОБРАЗЕЦ. Персона, организации и источники в этом документе вымышлены и приведены только для показа структуры, глубины и методов проверки, которые применяются в реальной справке КакСправка. Любые совпадения с реальными людьми случайны.

Смирнов Олег Данилович

Контекст: подготовка к встрече по крупному тендеру на поставку оборудования.

Цель — понять ЛПР по закупкам и корректно зайти в рамках процедуры.

Кратко

- **Заместитель гендиректора по закупкам и МТО АО «ЭнергоМагистраль»** ✓✓ (подтверждено) — сетевая госкомпания.
- Закупки идут по 223-ФЗ; **ценит процедурную чистоту и прозрачность** ✓ — неформальные заходы, скорее всего, навредят.
- ⚠ (требуется подтверждения) Внимание к однофамильцу: публичный ИТ-предприниматель «Олег Смирнов» — **это ДРУГОЙ человек**, связь мы отклонили (см. врезку «Что проверили и отклонили»). Важно не спутать в разговоре.
- Опирайтесь на соответствие ТЗ, совокупную стоимость владения и сроки; осторожно — с темой прошлого поставщика.

Как мы проверяли

Мы сверили ключевые факты по нескольким независимым источникам и рядом с важным поставили пометку надёжности. Отдельно проверили, нет ли путаницы с однофамильцами — и один ложный след отклонили (см. врезку). Всё, что подтвердить не удалось, честно вынесли в раздел «Что не удалось подтвердить». Используются только открытые источники, в рамках 152-ФЗ.

Кратко	1
Как мы проверяли	1
§1 Кто это	2
§2 Профессиональный профиль	2
§3 Как принимает решения	2
§4 Стиль общения	3
§5 Рекомендации к встрече	3
Что стоит использовать (3 тезиса)	3
Как подать	3

Чего избегать	3
Мосты	3
С чего начать	4
§6 Окружение	4
Что не удалось подтвердить	4
§7 Источники	4
Условные обозначения	5
§8 Правовой статус и ограничения использования	5

§1 Кто это

- **Смирнов Олег Данилович**, ~1975 г. р. ✓✓ (по официальным данным компании).
- **Заместитель генерального директора по закупкам и материально-техническому обеспечению АО «ЭнергоМагистраль»** ✓✓.
- В компании — **с 2016 года**; ранее занимался закупками в инфраструктурном холдинге ✓.
- Образование — экономическое, с профпереподготовкой по регулируемым закупкам ✓.
- Публичность низкая: отдельные комментарии в отраслевых СМИ по закупочной политике, участие в профильных форумах ✓.

§2 Профессиональный профиль

- Отвечает за годовой план закупок, конкурентные процедуры по 223-ФЗ, ведение реестра поставщиков.
- **Курирует программу снижения совокупной стоимости владения и локализации поставок** ✓✓.
- Входит в закупочную комиссию; членство в совете дочерней сервисной структуры «ЭМ-Сервис» — по одному источнику ✓.

§3 Как принимает решения

- **Процедура прежде отношений.** Решения проходят через комиссию и формальные критерии; личные договорённости не работают и рискуют быть восприняты как давление.
- **KPI по экономии и надёжности.** Аргумент «дешевле» без «надёжнее и в срок», как правило, не проходит.

- **Осторожен к новым поставщикам без истории.** Скорее всего, попросит референсы и предложит пилот, прежде чем допускать к крупным объёмам.

§4 Стиль общения

- Формальный, ссылается на регламент и ТЗ. Ценит конкретику и документальную опрятность.
- Не любит неформального «сближения» и намёков на особые условия.
- Чувствительная точка — всё, что похоже на обход процедуры.

§5 Рекомендации к встрече

Что стоит использовать (3 тезиса)

1. Заходить **строго в рамках процедуры**: соответствие ТЗ, комплект документов, сроки — это его язык.
2. Считать **совокупную стоимость владения** (не только цену) с гарантиями и сервисом — попадает прямо в его KPI.
3. Предложить **пилот и референсы** — снимает его осторожность к новым поставщикам.

Как подать

«Мы подготовили сопоставление по совокупной стоимости владения и срокам поставки под ваше ТЗ, с гарантийными обязательствами. Готовы пройти как участник процедуры и предоставить референсы по аналогичным объектам.»

Чего избегать

Тема / эпизод	Почему рискованно	Чем заменить
Неформальные предложения, «особые условия»	Скорее всего, воспримет как давление или обход процедуры	Только формальный трек: процедура, документы
Тема ухода прежнего поставщика (⚠ не подтверждено)	Слух без подтверждения; может задеть	Не поднимать; при необходимости — нейтрально
Намёки на личные связи / лоббирование	Прямо бьёт по его позиции процедурной чистоты	Опора на критерии и прозрачность

Мосты

- От его задачи снизить совокупную стоимость владения → к вашей экономике эксплуатации и сервису.

- От темы надёжности и локализации поставок → к вашим срокам и гарантиям.

С чего начать

«Олег Данилович, мы как потенциальный участник процедуры — с сопоставлением по ТЗ и совокупной стоимости владения. С них и начнём?»

Порядок аргументов: соответствие и надёжность первыми, цена — в контексте совокупной стоимости, а не отдельной скидкой.

§6 Окружение

- **Руководитель тендерного отдела** — операционный контакт по процедуре ✓.
- **Технический заказчик** (профильная дирекция) — формирует ТЗ, влияет на требования ✓.
- **Генеральный директор** — утверждает крупные закупки ✓.

Что мы проверили и отклонили. Распространённая фамилия дала ложный след: публичный предприниматель Олег Смирнов, основатель ИТ-компании «Смирнов Диджитал», в поиске часто выходит первым. Мы сверили по реестровым идентификаторам и месту работы — это **другой человек**; его биография и бизнес к вашему собеседнику не относятся и в справку не включались.

Что не удалось подтвердить

- ⚠ Конфликт или расставание с прежним поставщиком — упоминается в одном непроверенном комментарии; подтверждения нет, на встрече как факт не использовать.
 - ⚠ Точная дата назначения на текущую должность — называется «с 2016», месяц не подтверждён.
- Членство в совете «ЭМ-Сервис» — один источник ✓, вторым независимым не перепроверено.

§7 Источники

Надёжность источника: госреестр / офиц. сайт — высокая · деловое СМИ — средняя · соцсеть / один пост — требует осторожности.

Источник	Тип	Надёжность
Реестр юрлиц (демо-выписка по АО «ЭнергоМагистраль») [демо-источник]	госреестр	высокая
Офиц. сайт АО «ЭнергоМагистраль», раздел «Руководство» [демо-	офиц. сайт организации	высокая

источник]		
Портал раскрытия закупок (223-ФЗ), демо-карточка [демо-источник]	госреестр	высокая
Отраслевое СМИ по энергетике, комментарий [демо-источник]	отраслевое СМИ	средняя
Форум по закупкам, программа выступления [демо-источник]	отраслевое СМИ	средняя

Условные обозначения

- ✓✓ — подтверждено (2+ независимых источника, высокая надёжность).
- ✓ — один источник или источник средней надёжности.
- ⚠ — не подтверждено / требует подтверждения.

§8 Правовой статус и ограничения использования

Настоящий документ является **информационно-аналитическим отчётом**, подготовленным на основе сведений из открытых, общедоступных источников и предназначенным исключительно для информационной поддержки при подготовке к деловой встрече (переговорам, деловой коммуникации). Документ носит справочно-вспомогательный характер.

Документ **не является** официальной справкой, юридическим заключением, результатом оперативно-розыскной или детективной деятельности, «досье», а также проверкой благонадёжности или должной осмотрительности (due diligence) в юридическом смысле.

Документ **не имеет юридической силы** и не может быть использован в качестве доказательства в суде, при обращении в государственные, правоохранительные, надзорные и иные органы, для принятия юридически значимых решений, для оформления официальных документов, а также в качестве основания для отказа в правах, услугах или совершения иных юридически значимых действий в отношении упомянутых в нём лиц.

Сведения актуальны по состоянию на дату подготовки и могут содержать неточности, неполноту либо утратить актуальность с течением времени. Исполнитель не гарантирует абсолютную точность и полноту информации. Ответственность за любые решения и действия, принятые на основании документа, несёт пользователь.

При подготовке использовались исключительно общедоступные сведения, обработка которых допускается в соответствии со статьёй 8 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных». Сведения о частной жизни, данные из источников ограниченного доступа, утечек или полученные с нарушением законодательства, не запрашивались и не использовались.

Использование документа в противоправных целях — для преследования, оказания давления, дискриминации, причинения вреда или иного ущемления прав и законных интересов упомянутых в нём лиц — не допускается. Документ предназначен для личного использования заказчиком; его передача третьим лицам, публикация и распространение не допускаются. По миновании надобности документ рекомендуется удалить или поместить в защищённое хранение.

Использованные материалы приведены в порядке информационного цитирования со ссылкой на источники; права на исходные материалы принадлежат их правообладателям. Документ содержит

аналитический пересказ и обобщение общедоступных сведений, а не воспроизведение охраняемых авторским правом текстов.

Демонстрационный образец. Персона, организации и источники в настоящем документе вымышлены и приведены исключительно для показа структуры, глубины и методов проверки, применяемых в реальной справке КакСправка. Любые совпадения с реальными людьми случайны.